





PREDGOVOR

SISTEMSKI PRISTUP PLANIRANJU, RASPOREDU I KONTROLINGU

Svi u životu po nešto projektujemo, definišemo ciljeve, sredstva, ponašamo se kao rukovodioci brojnih projekata i poduhvata. Radeći i ne razmišljamo o tome da imamo isuviše veliki i širok obuhvat, da je nešto od toga završeno sa više ili manje uspeha, da su brojni ciljevi potisnuti u drugi plan ili smo odustali, da smo manje ili više svesni te činjenice. Bitno je biti realan, uskladiti mogućnosti i resurse sa kojima raspolažemo u odnosu na postavljene ciljeve, dinamiku ostvarenja i stepen efikasnosti. Opterećuje nas preveliko breme potrebnih i nepotrebnih informacija i podataka o onim projektima koji su u toku, selekcija po značaju, odnosno važnosti, procena adekvatnosti naših znanja, sposobnosti i materijalnih resursa da ih ostvarimo, šta nam još nedostaje da bi menadžment projekta vodio uspješno projekat ka efektivanju, a ne projekat da vodi ka nekontrolisanom rasipanju resursa, zbog neadekvatnog kvaliteta procesa menadžmenta projekata. Veštine menadžmenta projekta nam pomažu da iskoristimo sve svoje kreativne potencijale i materijalne resurse na najefikasniji način. Na taj način najbolje upravljamo inventarom resursa kojim raspolažemo za realizaciju konkretnog projekta. Konkurentna prednost uspešnog i efikasnog menadžera je sposobnost da stečeno znanje i iskustvo pretoči u kvalitetan proces menadžmenta projekta što nas čini uspešnijim od drugih menadžera. Biti

uspešniji od drugih jeste put ka vrhu piramide profesionalnog i ličnog uspeha. Često menadžeri u procesu upravljanja koriste određene „mentalne mape“ i pristupe koji se baziraju na prethodno stečenom uspešnom iskustvu a da nisu ni svesni visoko strukturiranog mentalnog procesa koji poseduju u sebi. Proces menadžmenta je usmeren ka cilju biti bolji od drugih,

2 Mentalne mape su metod vizualizacije predstavljanja i organizovanja informacija.

prednostima i slabostima u menadžmentu projekata, kroz savremeni pristup polu-programiranog učenja zasnovanog na savremenoj pedagogiji, kroz jednostavne načine prenosa znanja i veština, na sasvim opušten način. Ovladaćete oblašću menadžmenta projekata kroz „igru“ stičući sa lakoćom bazična iskustva i znanja menadžmenta projekata. Stićete nova znanja u funkciji praktičnih efikasnih poslovnih veština što podiže vašu uspešnost na stručnom i ličnom planu. Praksa upravljanja projektima, studije slučaja, udžbenici, priručnici, mogu biti od par desetina, preko par stotina do hiljadu i više strana.

Koristili smo iskustva iz savremene prakse menadžmenta projekata pre svega iz razvijenih zemalja, posebno SAD i EU. Završili ste uspešno studije ili studirate, duboko svesni da je svaki ispit u suštini projekat za sebe. Planirate potrebno vreme, resurse, kreirate strategiju polaganja predisipitnih obaveza i ispita. Često radimo po kući pokušavajući da budemo najbolji majstori što uglavnom nije lako, trudimo se da damo doprinos u organizaciji društvenih i javnih događaja, učestvujemo besplatno u pripremi korisnih javnih manifestacija i aktivnosti, privatno organizujemo mnogo događaja, počev od rođendana pa sve do različitih proslava. Sa protokom vremena dolazi i trenutak eventualne potrebne i neizbežne adaptacije stana, koja je u suštini često prevelik teret za svakog od nas i porodicu.

U svim navedenim situacijama korisno je koristiti iskustva efikasnog menadžmenta projekata kao da smo najveštiji inženjeri, preduzimači, poslovode, nadzornici, kontrolori kvaliteta, revizori projekata, menadžment konsultanti.

Bitno je naglasiti i shvatiti da su principi i logika, efikasnost i efektivnost menadžmenta projekata identični. U suštini bez obzira koliko smo toga svesni u praksi, jesmo li više ili manje uspešni menadžeri projekata. Ovaj priručnik vam pomaže da postanete i stalno se unapređujete kao kvalitetni menadžeri projekata. Od pasivnog posmatrača i osobe koja se prilagođava sa više ili manje uspeha ciklusu projekta koji se realizuje u praksi, postaćete aktivni činilac koji vodi projekat, a ne da projekat vodi vas bez obzira kuda će to biti. Menadžment projekata vam pomaže da precizno definišete efikasan poslovni cilj u budućnosti

1 Najbolji menadžer je pasioniran. Teži da ostvari velike ciljeve, želi da zna kako izgleda budućnost. Vodi sve članove tima da svojom snagom doprinese, osećajući se značajnim i spremni su da su deo uspešnog tima.

3 To je proces i metodološki postupak planiranja i vodenja brojnih procesa realizacije projekta od početka do završetka.

i stignete do njega na isto takav način, upravo da su samo uspešni projekti uspešni, svi ostali nisu. Ovaj pristup će vam pomagati da na ispravnom putu korigujete greške, kao i da ne idete pogrešnim putem, jer na takvom putu čak i ispravni koraci vode u pogrešnom smeru. Vodite projekat da ne bi projekat vodio vas.

Izabrani pristup nije previše ambiciozan, još manje sa velikim apetitima i pretenzijama, već u suštini vas na pristupačan i jednostavan način vodi postepeno, korak po korak, do znanja i veština menadžmenta projekata. Često ćete dobiti ideju da nešto što već uspešno radite u praksi jeste dobro, što se takođe može unaprediti kroz inoviran strukturiran pristup savremenih znanja visoko usmerenih na uspešnu praksu menadžmenta projekata. Pripremili smo vam korisna i jednostavna uputstva, preporuke, pristupe, grafikone tokova, tabele, što će vam koristiti da unapredite kvalitet svog menadžmenta projekata, ostvarujući profesionalni i lični uspeh.

Menadžment projekata je posebno pripremljen za vas, da vam pomogne da uspešno sprovedete svoje projekte različitog obima i složenosti, što će vam omogućiti mentalni pristup određivanja šta je obuhvat svakog projekta i metod adekvatnog efikasnog menadžmenta projekta. U vašim rukama je *džepni priručnik* posebno pripremljen da na uvodnom nivou koji ne zahteva prethodno poznavanje veština u oblasti menadžmenta, čime dobijate jedan od veoma bitnih gradivnih činilaca, odnosno temelja savremenog menadžmenta čiji je sastavni deo menadžment projekata.

Knjiga je podeljena na **osam delova** koji će vas logično voditi kroz životni ciklus jednog projekta.

Džepni priručnik je bogato opremljen ilustracijama, upitnicima, podsetnicima, testovima,

samostalnim vežbanjima, grafikonima toka, a sve u funkciji jednostavno i efikasno vizualno izloženog materijala. Koristite priručnik polako, postupno, napredujući korak po korak bez žurbe. Tako ćete pre stići do cilja uz minimalni napor.

Slučajeve iz prakse, modele i samostalne vežbe i provere znanja proučavajte polako i postepeno, što će vam pomoći da jasno prihvatite osnovne poruke menadžmenta projekata. Nakon toga ćete sa lakoćom i efikasno usvojene principe i pristupe primenjivati u svakodnevno uspešnoj poslovnoj praksi menadžmenta projekata.

